

## Notre proposition de valeur

### Qui sommes-nous ?

Créée fin 2020, Chapter Zero France (CZF)<sup>1</sup> est une association d'intérêt général à but non lucratif fondée **par** des administrateurs mobilisés sur les enjeux et l'impact du changement climatique **pour** des administrateurs qui souhaitent s'informer davantage et s'y engager également. Sa vocation est d'**accélérer, par la mobilisation des administrateurs, la transformation des entreprises face aux enjeux climatiques.**

CZF est la déclinaison française de la *Climate Governance Initiative*<sup>2</sup> (CGI) créée par le *World Economic Forum* en 2019, qui regroupe aujourd'hui plus de vingt « chapters » à travers le monde. Le fondement de l'initiative repose sur notre conviction que l'implication croissante des conseils dans leur ensemble est indispensable pour accélérer la transition, bien au-delà de la nomination d'administrateurs experts dans les stratégies climatiques.

Cette initiative internationale ciblant les conseils d'administration des entreprises de toutes tailles est encore plus pertinente aujourd'hui qu'au moment de son lancement :

D'une part, comme le souligne le Giec, l'urgence climatique s'aggrave et l'ampleur de ses effets néfastes actuels et à venir est devenue manifeste, notamment pour le continent européen lui-même.

D'autre part les politiques publiques et les actions engagées par les entreprises tracent des trajectoires encore très insuffisantes pour transformer les économies et les sociétés au niveau et au rythme qui conviennent pour affronter le défi du siècle : enrayer l'engagement de continuer les meilleurs efforts pour limiter le réchauffement à 1.5 degrés.

Pour s'en tenir aux entreprises, deux problèmes majeurs apparaissent :

La plupart des plus grands groupes ont pris des engagements ambitieux à long terme mais la planification des investissements ET des renoncements nécessaires demeure très insuffisante. Les décisions concrètes restent en deçà de ce qui doit être mis en œuvre, ce qui met clairement en péril les engagements internationaux tels que l'Accord de Paris.

Le tissu des PME et ETI reste pour l'essentiel peu engagé alors que c'est toute la chaîne de valeur de l'économie qui doit se transformer. Ces entreprises vont pourtant être aussi confrontées à des exigences réglementaires (CSRD) sans s'être donné, à ce jour, les moyens d'en tirer avantage et d'en faire un outil de (re)positionnement stratégique. Le risque est grand d'une mise en conformité purement formelle de leur part, sans les transformations nécessaires dans la durée pour continuer à créer de la valeur.

La question de la gouvernance de cette mutation est donc cruciale. Le rôle des conseils d'administration, échelon décisif entre le management et les actionnaires, et organes dont une des missions est de se projeter dans les temps longs, en est la pièce principale pour intégrer la question du climat - et dans les enjeux d'atténuation, et dans les enjeux d'adaptation - à chaque décision stratégique sur la base d'une appréciation des risques et des opportunités. On constate pourtant qu'ils ne sont pas encore assez mobilisés.

---

<sup>1</sup> <https://chapterzero-france.com>

<sup>2</sup> <https://climate-governance.org/>

La *Climate Governance Initiative* appelle les administrateurs indépendants du monde entier à agir en veillant à ce que leurs organisations s'approprient le changement nécessaire car nous avons la capacité et la responsabilité d'assurer la résilience à long terme de nos organisations et de maintenir le seuil de 1,5 °C en vie<sup>3</sup>.

Fort heureusement, cependant nous ne sommes pas seuls à nous préoccuper de ce « maillon faible » de la chaîne de décision. De grands réseaux – EpE, C3D, l'IFA...- sont actifs sur cette question et nous collaborons avec eux d'autant plus que beaucoup de nos membres ont une double ou triple appartenance. La valeur ajoutée spécifique de CZF est de se focaliser sur ce sujet gouvernance et climat, qui le mérite, compte tenu de sa technicité croissante tout autant que des enjeux transformants associés.

**Chapter Zero France est ainsi une communauté apprenante d'administrateurs non exécutifs, de dirigeants, d'investisseurs, de régulateurs, et d'experts** qui souhaitent imprimer la question du défi climatique dans l'agenda des conseils d'administration. Elle fédère déjà une communauté d'environ 200 administrateurs et administratrices indépendants présents dans les conseils d'entreprises de tous les secteurs et de toutes tailles.

**En France, CZF est aujourd'hui l'unique act-tank de gouvernance climatique, indépendant, français et à dimension internationale.**

Cette mission est ambitieuse et difficile compte tenu des moyens très limités dont dispose l'association, malgré les parrainages prestigieux dont nous bénéficions – Jean Lemierre, Lorenzo Bini Smaghi, Angeles Garcia-Poveda, Piero Novelli – et le soutien de l'Insead comme de Deloitte qui ont présidé à sa naissance et continuent de l'accompagner.

**Nous avons donc besoin de l'élargissement de nos membres et du renforcement de leur soutien.**

### **Quelles sont les réalisations de CZF ?**

Depuis sa création, des actions de sensibilisation, des temps de d'échanges et de partages et des ressources sont développées et mises à disposition de la communauté, voire plus largement.

En termes d'actions de sensibilisation et de ressources, CZF a développé :

- Une bibliothèque de modules de sensibilisation (dont le **Parcours Climat** en 8 étapes et le **Board Toolkit**) et webinaires disponibles en replay sur le site web
- Des réunions à huis clos entre administrateurs sur des sujets d'actualité comme le say-on-Climat, le rôle des Services Financiers dans la transition, l'impact de la *disclosure* climatique et l'intégration du risque climat dans les états financiers.
- Un outil d'auto-évaluation en ligne, individuel et pour un board dans sa totalité, concernant la maturité du conseil en termes de gouvernance climatique : **le Board Scorecard**
- Des publications inédites sur des sujets français (par exemple, le baromètre rémunération et climat) et internationaux (par exemple, les obligations des administrateurs liées aux enjeux climatiques)

---

<sup>3</sup> <https://climate-governance.org/boards-have-a-critical-role-to-play-in-keeping-1-5c-alive/>

En termes d'écosystème autour de la gouvernance et du climat, CZF a développé en France :

- Un réseau d'experts volontaires et prêts à être mobilisés
  - o juridique : Baker McKenzie, Fidal;
  - o services Financiers : BNP Paribas, Scor, Axa, de nombreux Asset Managers;
  - o corporates industriels : Saint Gobain, Danone, Airbus, Lafarge, Bouygues, Schneider Electric
  
- Des partenariats
  - o Avec Euronext
  - o Avec WWF France
  - o Avec les associations de la gouvernance française (IFA, APIA, CDA) et la plateforme Ethics & Board
  - o Avec Deloitte et FIDAL en mécénat de compétences
  - o Académique : INSEAD

### **Quel est son projet, aujourd'hui ?**

CZF va amplifier ses activités et leur développement dans la durée, avec une plus grande fréquence. Les temps de partage de pratiques inspirantes doivent aussi se développer plus et probablement au-delà de la seule la place parisienne. Cela nécessite de disposer des moyens de faire croître et d'animer la communauté des administrateurs engagés sur les questions climatiques que CZF a commencé à rassembler et structurer, afin d'en devenir la plateforme de référence, en complémentarité avec les organisations existantes.

CZF souhaite **développer le dialogue avec la communauté actionnariale et les pouvoirs publics** et être partie prenante sur ces enjeux. A ce titre, CZF participe à des initiatives avec des institutions de place, tel l'Institut de la Finance Durable et son groupe de travail « Gouvernance de l'externalité carbone » dans le cadre de l'élaboration du plan de financement de la transition copiloté IFD/Trésor, et souhaite pouvoir maintenir cette présence et ce rayonnement dans la durée.

Le besoin de **formation plus approfondie**, basée sur l'état de l'art en termes de données scientifiques, de dispositifs réglementaires, d'agendas politiques et d'approches de la transformation est identifié et y répondre est pressant. Les initiatives en termes de formation gouvernance et climat se multiplient dans d'autres pays. Les Chapter Zero locaux en portent souvent une initiative et partagent tous des exigences dont le respect est labellisé par un co-branding CGI. Avec cette même intention, ainsi que celle d'équiper les administrateurs et les Conseils d'Administration avec des outils de diagnostic et de pilotage de gouvernance climatique ainsi qu'avec des études alliant enquêtes terrain, données et connaissances académiques, CZF est en train de mettre en place des partenariats académiques, dont une formation certifiante sur 4 jours. Avec HEC et l'INSEAD qui font partie de l'alliance BS4CL<sup>45</sup>, des travaux de recherche appliquée pourraient être menés en commun, ainsi qu'avec Chapter Zero UK en lien avec l'Université de Cambridge. CZF a ainsi participé au premier séminaire international de BS4CL à Barcelone en juin 2023.

---

<sup>4</sup> <https://www.hec.edu/en/business-schools-climate-leadership>

<sup>5</sup>

La demande de **formation de conseils d'administration dans leur ensemble** commence à se manifester. CZF pourrait fournir une réponse, en partenariat avec une ou des organisations de formation ou de coaching, et c'est une piste en cours d'exploration.

CZF a aussi l'ambition de développer des **actions ainsi que son réseau au niveau européen**. Que ce soit au travers du partenariat avec Euronext, en étant actif et acteur au sein du réseau des Chapter Zero pour des actions de sensibilisation et de recherche communes.

L'association envisage enfin d'organiser **un évènement annuel fédérateur**, pour regrouper la communauté et les membres ainsi que des représentants de son écosystème en termes de gouvernance et de climat.

A tous ces titres, **CZF a l'ambition de devenir la référence gouvernance et climat en France et l'agrégateur des initiatives sur le sujet, en étant aussi ancrée dans un réseau et des initiatives européennes et internationales.**

➤ **Vous souhaitez contribuer au développement de cet unique act-tank de gouvernance climatique, indépendant, français à dimension internationale ? Venez rejoindre la communauté CZF pour :**

- Équiper vos administrateurs, votre Conseil d'Administration et vos dirigeants en charge de ces sujets avec des outils de diagnostic et de pilotage de gouvernance climatique ainsi qu'avec des études alliant enquêtes terrain, données et connaissances académiques : **Ressources / outils**

- Doter efficacement vos administrateurs et de vos dirigeants des compétences nécessaires pour soutenir la transition climatique : **Sensibilisation/formation**

- Partager les pratiques inspirantes au sein d'une communauté mobilisée et apprenante – Rencontres d'échanges entre pairs, séminaires, conférences web, formations-action : **Communauté**

- Développer le dialogue avec la communauté actionnariale et les pouvoirs publics et être partie prenante visible sur ces enjeux : **Rayonnement**.

Nous serons ravis d'en parler avec vous !

-----